**大数据下的仓储管理与库存控制（2天）**

**开课时间**：上海：9月25-26

**参加对象：**采购、供应链及相关部门总监、经理、主管等

**课程费用：**¥4800元/人（包含：培训费、培训教材、增值税发票、证书、午餐及茶歇）

**课程介绍：**

本课程致力于提高和完善数字化在物流供应链相关管理人员综合能力, 介绍和分析国际上先进的管理理念、物流及仓储控制技巧。以全面理论体系为基础，整合大量案例帮助参与者提升物流与供应链管理战略能力、实际操作能力、优化管理技术和掌握相关运作技巧。

* 物流管理、供应链管理的前沿最新理念
* 物流供应链战略掌控职能
* 从传统物流向供应链延生
* 供应链管理中的物流成本控制
* 未来物流供应链发展趋势、企业如何响应

**课程大纲：**

**一、大数据背景下敏捷供应链的基础概念**

1. 敏捷供应链的提出，
2. 敏捷供应链的概念与内涵
3. 敏捷供应链的特点

3.1、市场响应速度快

3.2、供需两端的流程集成

3.3、物流网络的合理性

3.4、信息网络和数字化赋能

4、敏捷供应链的竞争优势

4.1、速度优势

4.2、满足顾客个性化需求优势

4.3、成本优势

5、敏捷供应链的基本原则

5.1、系统性原则，

5.2、信息共享性原则，

5.3、敏捷性原则，

5.4、组织虚拟性原则，

5.5、利益协调原则

6、建立敏捷供应链管理系统的关键技术

7、敏捷供应链的运行模式

**二、大数据下的敏捷供应链的需求预测管理**

1、需求预测和敏捷供应链的关系

2、需求预测的模式

 2.1、主观和客观需求

 2.2、短期需求的特征和对物流职能的帮助

 2.3、中期需求的特征和对物流职能的帮助

 2.4、长期需求的特征和对物流职能的帮助

3、需求预测的管理原则

**三、数据化系统敏捷供应链下的计划体系和物流计划**

1、供应链计划体系说明

2、从S&OP计划到进向物流计划、DRP物流计划的基本逻辑

3、建立采购类别供应链的敏捷性首先来源于计划的敏捷性

4、S&OP过程开展的方式和注意要点

5、主计划的制定方式和注意要点

6、MRP、采购计划和物流进向计划的制定

7、物流DRP计划的制定

**四、数据化系统在敏捷供应链下的物流管理**

1、MTS、MTO、ATO、ETO生产方式上的差别

2、敏捷供应链下柔性的BOM物料

3、厂内物料流动的优化

4、物流网络对敏捷性的影响和决定网络效率的要素

5、控制运输成本的五大手法是敏捷的手段

 5.1、选择合适的运输工具

 5.2、开展集运方式

 5.3、直运战略

 5.4、物流外包

 5.5、合理选择运输路线

**五、数据化系统下的敏捷供应链下的仓储管理**

1、仓储管理对敏捷供应链的缓冲和数据中心的作用

2、仓储管理的4大要素

3、仓储管理的5大过程组

4、仓储管理的选址和库内规划

5、仓储运营的人力资源管理和组织架构设计

6、仓储运营常见的考核指标

7、仓储安全与风险合规

**六、敏捷供应链下的库存管理**

1、如何控制库存让效率最高

1.1、经济批量发控制法

1.2、存货ABC分析控制法

1.3、CVA存货控制法

1.4、牛鞭效应

1.5、定量与定期控制

1.6、MRP、JIT控制法

2、仓库如何确定安全库存？

2.1、库存分类

2.2、影响安全库存的三大因素

2.3、安全库存如何计算

2.4、如何搞定仓库最高库存量和最低库存量

3、库存管理和物流的关系

**七、智能化、数字化技术对敏捷供应链的影响和应用场景**

1、物联网技术在无人化仓储、关灯工厂、智能物流领域的应用

2、大数据分析技术对需求预测准确率的提升

3、人工智能（AI）技术在质量、研发、仓储物流安全上的影响

4、云计算技术对数据一体化、信息互联互通的帮助

5、区块链技术的原理和在物流过程中的管理作用

6、机器人技术对仓储、运输和生产等职能的效率提升

7、无人机技术和低空经济对供应链管理的未来影响

8、数字化转型不只是购买软硬件设备，其有远为深刻的内涵。

8、供应链管理人员如何积极参与到数字化建设工作中来

**八、敏捷供应链下的仓储设备和物流采购管理**

1、战略采购方法概述

2、建立采购类别

2、设计采购战略

3、建立供应商名单

4、选择实施方式

5、选择供应商

6、考核与管理物流承运商与设备供应商

**九、未来物流和供应链的发展趋势**

1、技术发展对物流工作的影响趋势

2、物流与上下游部门整合的趋势

3、供应链敏捷性要求的提高对人员技能要求的趋势

**夏先生 Mr.Teddy Xia**

**专业背景：**

* 加拿大滑铁卢大学数学院优化数学系，供应链运营优化专业方向
* 美国供应管理协会（ISM）CPM资质证书
* 美国项目管理协会（PMI）资质证书
* ISM / CPSM证书的讲师资格认证
* 可中英文授课

**行业资质：**

十几年作为世界500强企业集团公司供应链经理，涉及领域包括生产计划、库存控制、sourcing、物料计划管理、仓储管理等，曾但任联想电脑事业部运营管理经理；篱笆网电子商务采购物流总监。

目前，夏老师每年会负责2~3个公司级的大项目，帮助公司在“供应链”方面不断优化流程和成本，提高运营效率。通过多年的工作经历和项目实施，熟悉整个供应链的流程和实际操作，对供应链管理有着深刻的认识和理解。

**风格与特点：**

夏老师在加拿大工作多年，从事软件开发、运营数据挖掘等工作，对于供应链的高科技管理手段有第一手的经验与理解。夏老师理论基础扎实、专业经验丰富、工作履历全面、业务思想超前，能够融会贯通多部门之间的操作与联系，跨越制造、零售、IT服务等多个行业的界限，深入浅出地讲解各种先进供应链操作的应用与理论要领。由于履历丰富，夏老师不仅熟悉世界500强企业的工作环境，也深刻地了解中小民营企业、互联网企业的运营特征，课程内容贴近企业现实、切合学员个人发展的实际诉求。

**咨询项目：**

作为培训讲师和咨询师，夏老师曾为鱼跃医疗、上海大众、华晨宝马、福特马自达、马牌轮胎、上海医药集团、德尔格医疗、贝朗医疗、可口可乐、阿里巴巴、食行生鲜、台湾冠捷（AOC）集团、厦门太古飞机维修公司、金润万家、阿特拉斯等知名国内外企业主持过的多个培训和咨询项目。

**主讲课程：**《CPSM模块二：供应管理整合》、《采购人员核心技能提升训练》、《SCMP：M2供应链管理规划》、《敏捷供应链与物流管理》、《采购谈判策略与技巧》、《PMC需求预测、生产计划与物料控制》、《供应链S&OP生产计划与物料控制PMC》、《供应商选择评估与管理》、《供应、生产、销售、物流一体化》、《采购订单、供应商交期与库存管理》、《现代仓储管理与库存控制》